

JAARREKENING 2025

Stichting Butterfly Works

gevestigd te Den Haag

Inhoud

Pagina

Bestuursverslag 2025	5
----------------------	---

Jaarrekening 2025

Balans per 31 December 2025	8
Staat van baten en lasten over 2025	10
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11
Toelichting op de balans per 31 December 2025	16
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	21
Bestemming saldo baten en lasten	24

FINANCIEEL JAARVERSLAG 2025

BESTUURSVERSLAG 2025

BESTUURSVERSLAG 2025

Statutaire naam:	Butterfly Works
Vestigingsplaats:	Den Haag
Rechtsvorm:	Stichting

DOELSTELLING VOLGENS DE STATUTEN

De stichting heeft ten doel het ontwikkelen van nieuwe concepten en werkmethoden gericht op structurele armoedebestrijding in ontwikkelingslanden in samenwerking met particuliere organisaties en overheden.

BUTTERFLY WORKS

Butterfly Works was tot medio 2023 een internationaal opererende sociale design studio. wereldwijd en specifiek in opkomende economieën werkten wij aan een betere toekomst, in co-creatie met NGO's, overheden, ambassades, bedrijven en vooral samen met de mensen waar het over gaat. Met educatie- en communicatieprojecten, en met de Butterfly Works Methode in het hart van onze organisatie, stelden wij lokaal talent in staat om positieve verandering te realiseren. Per 1 juli 2023 hebben we onze operationele activiteiten over gedragen aan Design Innovation Group en in 2024 hebben we ons beperkt tot het steunen van activiteiten ter versterking van het BW imago en integreren van de BW methode in een bredere co-creatie aanpak. Deze activiteiten zijn opgedragen aan DIG, o.a. omdat aantal oude medewerkers van BW daar in dienst was. DIG is in 2025 helaas op 11 maart 2025 failliet

OVER ONZE METHODE

Bij Butterfly Works geloven wij dat je met een groep altijd meer weet en tot betere ideeën komt dan een eenling. En dat elk probleem het best kan worden opgelost door de mensen die het dagelijks ervaren. De gemeenschap is dan ook de drijvende kracht achter al onze projecten en resultaten. Samen verzamelen we middelen, mobiliseren we expertise en bouwen we daar een sterk geheel van. Op onze website zijn een detail uitwerking en voorbeelden te vinden.

BESTUUR

Het bestuur draagt er zorg voor in de niet operationele fase :

- dat de doelstelling van de stichting wordt nageleefd.
- dat de middelen worden besteed aan de doelen en concrete programma's en activiteiten die bij de verkrijging van de middelen zijn aangegeven.

Het bestuur bestond in 2025 uit:

- Tjerk Wagenaar
- Remko van der Lugt
- Merel van der Woude (vanaf 1 jan tot 31 juli)

VERANTWOORDING 2025

I

In 2025 heeft BW een slapend bestaan geleid. Op 12 februari 2025 heeft een groots afscheid feest plaatsgevonden ter afronding van de operationele fase van Butterfky works met plm 70 mensen en is er een Celebration magazine uitgegeven met alle highlights van de afgelopen 25 jaar

TOEKOMST:

In 2026 zal Butterfly works proberen tot een afronding van haar bestaan te komen. Het resterende eigen vermogen zal besteed gaan worden om het gedachtengoed van Butterfly works over te dragen aan een bestaande organisatie, de uitwerking van het gedachtengoed door de oud directeur van DIG of netwerk,

FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN:

In 2025 heeft Butterfly works een negatief resultaat geboekt van € 12.910. Hierbij is ruim € 15.000 besteed aan de afsluitende viering na 25 jaar Butterflyworks en heeft BuZa laatste betaling van een project in Kenia gehoneerd van ruim € 5.000 . Het eigen vermogen is gedaald naar € 63.952

Voor 2026 is de volgende begroting opgesteld.

	Begroting 2025
	€
subsidies	50.000
Afronding	5.000
Administratie	5.000
Totale kosten	60.000
 Resultaat	 60.000

RISICOANALYSE

De stichting heeft in 2025 geen risico's .

Den Haag, 7 juli 2026

Het bestuur,

BALANS PER 31 december 2025

(na voorstel resultaat bestemming)

<u>Activa</u>		<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
		€	€
MATERIËLE VASTE ACTIVA	1		
Verbouwingen		-	-
Inventaris		-	-
		<u>-</u>	<u>-</u>
		-	-
FINANCIËLE VASTE ACTIVA	2	-	-
Vorderingen	3		
Debiteuren		5.387	-
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		-	-
Overige vorderingen en overlopende activa		<u>775</u>	<u>40.075</u>
		6.162	40.075
Liquide middelen	4	57.790	81.750
		<u>63.952</u>	<u>121.825</u>

Passiva

		<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
		€	€
VERMOGEN	5		
Continuïteitsreserve		63.952	76.862
Bestemmingsreserves		<u>-</u>	<u>-</u>
		63.952	76.862
 Kortlopende schulden	 6		
Crediteuren		-	447
Vennootschapsbelasting		-	-
Overige belastingen en premies			
sociale verzekeringen		-	12.211
Overige schulden en			
overlopende passiva		<u>-</u>	<u>32.306</u>
		-	44.964
		<u>63.952</u>	<u>121.826</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

Bespreking van de resultaten

		<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
		€	€	€
BATEN				
Subsidiebaten	7	-	-	-
Consultancybaten	8	5.387	-	-
Financiële baten	9	<u>774</u>	<u>-</u>	<u>1.533</u>
SOM DER BATEN		6.161	-	1.533
LASTEN				
Directe uitgaven aan projecten	10	-	100.000	102.399
Personeelslasten	11	3.000	-	2.774
Financiële lasten	12	292	-	433
Overige bedrijfslasten	13	15.779	-	4.364
Correctie voor doorbelaste kosten naar directe uitgaven aan projecten	14	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
SOM DER LASTEN		19.071	100.000	109.970
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN		-12.910	-100.000	-108.437
Vennootschapsbelasting		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
RESULTAAT NA BELASTINGEN		-12.910	-100.000	-108.437
RESULTAATBESTEMMING				
Overige reserves		-12.910	-	-108.437
Bestemmingsreserve vaste activa		-	-	-
Bestemmingsfonds overige projecten		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
		-12.910	-	-108.437

4. GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMENE TOELICHTINGEN

ACTIVITEITEN

Bij notariële akte d.d. 15 september 2004 is opgericht de stichting “Stichting Butterfly Works
De activiteiten worden met ingang van voornoemde datum voor rekening en risico van de Stichting Butterfly Works.

De stichting heeft ten doel:

Het ontwikkelen van nieuwe concepten en werkmethoden gericht op structurele armoedebestrijding in ontwikkelingslanden in samenwerking met particuliere organisaties en overheden.

De stichting tracht haar doel te bereiken door onder meer het uitvoeren van en/of het ondersteunen van particuliere organisaties en overheden in en ten behoeve van ontwikkelingslanden op het gebied van:

- Feasibility studies;
- Contextual research;
- Curriculum development;
- Content editing;
- Artwork design;
- (Social) Product development;
- Product innovation;
- Game development;
- Mobile solutions;
- Visualisation / Graphics;
- Quality control and overall sustainability;
- Partnerships & Alliances;
- Train the Trainer;
- Trendwatching;
- Co-creation Workshops;
- (Social)business Development;
- Organisatieadviezen.

CONTINUÏTEIT

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

VESTIGINGSADRES, RECHTSVORM EN INSCHRIJFNUMMER HANDELSREGISTER

De stichting is feitelijk gevestigd op de Sattenlaan 137 D, 2582 GJ te Den Haag en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 34213609.

SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

OMZETBELASTING

De stichting is belastingplichtig voor omzetbelasting. De stichting houdt rekening met een volledig recht op aftrek voorheffing btw voor MSF-2 en dergelijke projecten, op grond van Resolutie BTW-283 en de toezegging van de staatssecretaris van financiën (bij de kamerbeantwoording d.d. 8 april 2015, DGB/2015/1328).

ALGEMENE GRONDSLAGEN

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 en Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn. De gehanteerde grondslagen waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten, verminderd met lineaire afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Wanneer er minder dan 20% van de stemrechten kan worden uitbracht, wordt ervan uitgegaan dat er geen invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor dez jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

VERMOGEN

De overige reserves betreft het vrij besteedbaar deel van het vermogen. De overige reserve wordt gevormd uit de resultaatbestemming. De stichting zal niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden van de stichting.

SCHULDEN

Schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders bepaald.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

RESULTAAT

Met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen, wordt het resultaat bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds en anderzijds de lasten en andere lasten van het jaar, waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

OVERHEIDSSUBSIDIES

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

LASTEN PROJECTEN

Onder deze post worden de directe projectkosten geboekt alsmede de directe uren van de personeelsleden. Het uurtarief van de personeelsleden wordt verhoogd met een vast bedrag voor de indirecte uren van alle personeelsleden en een dekking voor de overige bedrijfslasten. Deze opslagen zijn dezelfde zoals die worden berekend voor de begroting van het betreffende jaar. Aan deze begroting en daarmee expliciet ook aan de gehanteerde uurtarieven wordt door het bestuur, de Raad van Toezicht en betrokken partijen, zoals Oxfam Novib, vooraf een akkoord gegeven.

PERSONEELSBELONINGEN

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

AFSCHRIJVINGEN

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en –verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen, boekwinsten echter alleen voor zover de boekwinsten niet in mindering zijn gebracht op vervangende investeringen.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

De rentebaten en –lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en –lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

VENNOOTSCHAPSBELASTING

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de staat van baten en lasten, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

	<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
	€	€
2 DEBITEUREN		
Debiteuren	<u>5.387</u>	<u>-</u>
	5.387	-
3 VORDERINGEN		
OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA		
Overige vorderingen	-	15.000
Overlopende activa	<u>774</u>	<u>25.075</u>
	774	40.075
OVERIGE VORDERINGEN		
Rekeningcourant Tunga B.V.	<u>-</u>	<u>15.000</u>
	-	15.000
REKENING-COURANT TUNGA B.V.		
Boekwaarde 1 januari 2025	15.000	51.000
Investerings	-	-
Aflossingen	<u>15.000</u>	<u>36.000</u>
Boekwaarde 31 december 2025	-	15.000

De lening is aangegaan voor de verkoop van de certificaten in de STAK van Tunga B.V. zal de lening Per 6 januari 2023 zal de lening worden vergroot tot € 78.000. Deze zal in 26 maandelijks termijnen van € 3.000 per maand worden terugbetaald. De laatste 4 termijnen zijn in 2025 worden afgelost

	<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
	€	€
LENING DESIGN INNOVATION GROUP B.V.		
Boekwaarde 1 januari 2025	-	39.991
Investerings	-	-39.991
Aflossingen	-	-
Boekwaarde 31 december 2025	-	-
OVERLOPENDE ACTIVA		
Nog te ontvangen rente	774	1.475
Nog te factureren projecten	-	-
Waarborgsommen	-	9.175
Nog te ontvangen facturen	-	14.425
	774	25.075

	<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
	€	€
4 LIQUIDE MIDDELEN		
Rabobank NL42 RABO 0117.7120.00		
rekening-courant	2.950	8.783
Rabobank NL95 RABO 1266.7646.07		
bedrijfspaarrekening	54.840	46.458
Triodos Bank NL38 TRIO 2024 7492 24		
bedrijfspaarrekening	-	-
ASN Bank NL05 ASNB 8804.4153.98		
bedrijfspaarrekening	-	26.195
Rabobank Work in Progress	-	-
Kas	-	314
	57.790	81.750

De liquide middelen staan volledig ter beschikking aan de stichting.

	<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
	€	€
5 VERMOGEN		
CONTINUITEITSRESERVES		
Boekwaarde 1 januari 2025	76.862	185.299
Resultaat boekjaar	<u>-12.910</u>	<u>-108.437</u>
Boekwaarde 31 december 2025	63.952	76.862

De continuïteitsreserve dient als buffer om tot een afronding van het bestaan van de stichting te komen

BESTEMMINGSRESERVES		
Boekwaarde 1 januari 2025	-	3.546
Dotatie	<u>-</u>	<u>-3.546</u>
Boekwaarde 31 december 2025	-	-

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
6 KORTLOPENDE SCHULDEN		
CREDITEUREN	-	447
	-	447
OVERIGE BELASTINGEN EN PREMIES		
SOCIALE VERZEKERINGEN		
Loonheffing	-	1.133
Omzetbelasting	-	11.078
	-	12.211
OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE		
PASSIVA		
Reservering vakantiegeld	-	1.826
Reservering vakantiedagen	-	-
Nog te betalen kosten	-	30.392
Overlopende passiva	-	89
	-	32.307

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
	€	€	€
7 SUBSIDIEBATEN			
Subsidiebaten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	-	-	-
8 CONSULTANCYBATEN			
Consultancybaten project Kenia	<u>5.387</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	5.387	-	-
9 FINANCIËLE BATEN			
Buitengewone baten	-	-	903
Rente baten	774	-	630
Rente bedrijfsspaarrekeningen	-	-	-
Rente Tunga B.V.	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	774	-	1.533

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
	€	€	€
10 UITGAVEN AAN PROJECTEN			
Besteed aan overige projecten	-	-	102.399
	-	-	102.399
11 PERSONEELSLASTEN			
Lonen en salarissen	-		44.241
Sociale lasten	-		7.647
Overige personeelslasten	3.000		1.146
Doorbelaste personeelskosten	-	-	-50.260
	3.000	-	2.774
LONEN EN SALARISSEN			
Bruto lonen	-		39.119
Mutatie vakantiegeld verplichting	-		3.642
overige externe personeelskosten	-	-	1.480
	-	-	44.241
SOCIALE LASTEN			
Sociale lasten	-	-	7.647
	-	-	7.647
OVERIGE PERSONEELSLASTEN			
Kantinelasten	-		46
Overige personeelskosten	3.840	-	1.100
	3.840	-	1.146

Bij de stichting waren in 2025 geen medewerkers werkzaam. 3000 euro is als vrijwilligers vergoeding voor 2023, 2024 en 2025 aan de penningmeester betaald

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
	€	€	€
12 FINANCIELE LASTEN			
Boetes	-		50
Bankrente en kosten	<u>292</u>	<u></u>	<u>383</u>
	292	-	433

De buitengewone lasten bestaan uit te betalen omzetbelasting na controle door de belastingdienst. Onderdeel hiervan zijn ook de rentelasten en de boete.

13 OVERIGE BEDRIJFSLASTEN

Huisvestingslasten	-	-	-
Kantoorlasten	1.968	-	1.169
Verkooplasten	13.811	-	538
Algemene lasten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.657</u>
	15.779	-	4.364

KANTOORLASTEN

Kantoorbenodigdheden	-		6
Computerkosten	<u>1.968</u>	<u></u>	<u>1.163</u>
	1.968	-	1.169

VERKOOPLASTEN

Publiciteitskosten	11.141		-
Reis- en verblijfkosten	2.670		298
Representatielasten	<u>-</u>	<u></u>	<u>240</u>
	13.811	-	538

Dit betreft de kosten voor viering en jubileum uitgaven 25 jaar BW

ALGEMENE LASTEN

Accountants- en administratielasten	-		62
Overige algemene lasten	<u>-</u>	<u></u>	<u>2.595</u>
	-		2.657

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

BESTEMMING SALDO BATEN EN LASTEN

In de statuten is geen bepaling opgenomen met betrekking tot de bestemming van het saldo van baten en lasten.

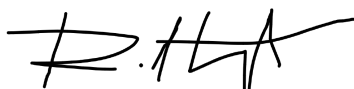
Het resultaat van baten en lasten over 2025 is ten laste gebracht van het vermogen.

Stichting Butterfly Works

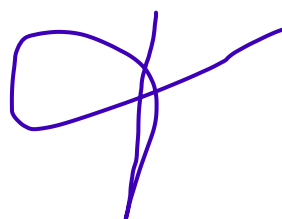
TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

Den Haag , 7 juli 2026

Het bestuur



Remko van der Lugt



Tjerk Wagenaar